

CENTRO DE NEGOCIOS SUSTENTABLES, A.C.

Estados Financieros Dictaminados

por el ejercicio terminado

Al 31 de diciembre de 2025

con informe de los auditores independientes



Compliance & Business

CENTRO DE NEGOCIOS SUSTENTABLES, A.C.

Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Contenido:

- Informe de los auditores independientes
- Estados financieros:
 - I. Estado de situación financiera
 - II. Estado de actividades
 - III. Estado de flujo de efectivo
 - IV. Notas a los estados financieros

Informe del auditor independiente

A los Asociados de Centro de Negocios Sustentables, A.C.:

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Centro de Negocios Sustentables, A.C. (La Asociación), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, el estado de actividades, y el estado de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, excepto por los efectos de las cuestiones descritas en la sección Fundamentos de la opinión con salvedades de nuestro informe, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la posición financiera de Centro de Negocios Sustentables, A.C., al 31 de diciembre de 2025, así como su estado de actividades y sus flujos de efectivo correspondientes al año terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF).

Fundamento de la opinión con salvedades

La compañía no cuenta con las actas de asamblea para reconocer el resultado de cada ejercicio; al cierre de diciembre 2025 los resultados acumulados ascienden a \$22,295,054.

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Asociación de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad (Código de ética IESBA) del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores, y hemos cumplido nuestras otras responsabilidades éticas de conformidad con el Código IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la administración de la Asociación con respecto a los estados financieros.

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las NIF, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la dirección es responsable de valorar la capacidad de la Asociación para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la empresa en funcionamiento y utilizando las bases contables de empresa en funcionamiento a menos que la dirección tenga la intención de liquidar a la Asociación o de cesar operaciones, o no tiene otra alternativa más realista.

Paseo de las Higueras No. 77-402 Col. Paseos de Taxqueña, C.P. 04250, Coyoacán, CDMX

Tel: 55 2966 7095 jrodriguez@rdccasesores.com.mx

Los responsables de la administración de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Asociación.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros en su conjunto se encuentran libres de incorrecciones materiales, ya sean derivadas de fraude o error, y para emitir el informe del auditor que incluye nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría llevada a cabo de conformidad con las NIA siempre detectará una incorrección material cuando ésta exista. Las incorrecciones pueden surgir de fraude o error y son consideradas materiales si, individualmente o en su conjunto, se puede esperar que razonablemente afecten las decisiones económicas que tomen los usuarios sobre las bases de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, el auditor ejerce el juicio profesional y mantiene el escepticismo profesional a lo largo de la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrecciones materiales de los estados financieros, ya sean por fraude o error, diseñamos y realizamos los procedimientos de auditoría que respondieron a esos riesgos; y obtuvimos evidencia de auditoría suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material resultante de fraude es mayor que de aquella resultante de un error, ya que el fraude involucra colusión, falsificación, omisiones intencionales, distorsión, o anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Asociación.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la dirección.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la dirección de las bases contables de negocio en marcha y, con base a la evidencia obtenida, si existe una incertidumbre material relativa a eventos o condiciones que puedan originar una duda significativa sobre la capacidad de la Asociación de continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se nos pide el llamar la atención en nuestro informe de auditoría a la información a revelar respectiva en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden causar que la Asociación deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación en general, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de forma que logran una presentación razonable.

Comunicamos con los responsables de la Administración en relación con, entre otras cuestiones, el alcance previsto y el momento de realización de la auditoría planificada y los

hallazgos de auditoría importantes, incluidas posibles deficiencias significativas del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

También proporcionamos a los encargados de la Administración una declaración sobre que hemos cumplido con los requisitos éticos relevantes en relación con la independencia, y para comunicarles todas las relaciones y otras cuestiones que puede pensarse razonablemente que influyan en nuestra independencia, y en su caso, las garantías correspondientes.

Rodríguez Díaz, Contadores y Servicios Integrales, S.C.



L.C. Certificado número 1077 Joel Rodríguez Díaz
Cédula profesional 1850046
México, Ciudad de México, a 29 de mayo de 2026

CENTRO DE NEGOCIOS SUSTENTABLES, A.C.
Estados de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en pesos mexicanos)

		2025				2024			
	Nota	No restringido	Restringido temporalmente	Restringido permanentemente	Total	No restringido	Restringido temporalmente	Restringido permanentemente	Total
Activo									
Activo circulante:									
Efectivo	2	\$ 1,718,599	\$ -	\$ -	\$ 1,718,599	\$ 1,659,684	\$ -	\$ -	\$ 1,659,684
Inversiones	3	17,027,845			17,027,845	13,800,804			13,800,804
Intercompañías	4	3,364,100			3,364,100	3,364,100			3,364,100
Deudores diversos		91,020			91,020	92,522			92,522
Anticipo a proveedores		1,384	-	-	1,384	14,881	-	-	14,881
Total del activo circulante		\$ 22,202,948			\$ 22,202,948	\$ 18,931,991			18,931,991
Activo no circulante:									
Mobiliario y equipo, neto	5	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,000	\$ -	\$ -	\$ 2,000
Gastos de Instalación, neto		56,482			56,482	82,738			82,738
Depósitos en garantía		41,282			41,282	1,450			1,450
Impuestos retenidos		-			-	52,112			52,112
Total del activo no circulante		97,764	-	-	97,764	138,300	-	-	138,300
Total de activo		\$ 22,300,712	\$ -	\$ -	\$ 22,300,712	\$ 19,070,291	\$ -	\$ -	\$ 19,070,291
Pasivo y patrimonio									
Pasivo a corto plazo:									
Proveedores		-			-	15,753			15,753
Otros pasivos		5,658			5,658	6,707			6,707
Total de pasivo a corto plazo		\$ 5,658	\$ -	\$ -	\$ 5,658	\$ 22,460	\$ -	\$ -	\$ 22,460
Patrimonio:									
No restringido	9	\$ 22,295,054	\$ -	\$ -	\$ 22,295,054	\$ 19,047,831	\$ -	\$ -	\$ 19,047,831
Restringido temporalmente									
Restringido permanentemente									
Total patrimonio		\$ 22,295,054	\$ -	\$ -	\$ 22,295,054	\$ 19,047,831	\$ -	\$ -	\$ 19,047,831
Total pasivo y patrimonio		\$ 22,300,712	\$ -	\$ -	\$ 22,300,712	\$ 19,070,291	\$ -	\$ -	\$ 19,070,291

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 29 de mayo de 2026, por los funcionarios que firman al calce.

DocuSigned by:
Rodrigo Villar Esquivel
BE02100DE3C54FC...
Rodrigo Villar Esquivel
Asociado fundador

Firmado por:
Ma. Magdalena Campos López
41DFA3358D3A4FE...
Ma. Magdalena Campos López
Responsable contable

CENTRO DE NEGOCIOS SUSTENTABLES, A.C.

Estados de Actividades
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en pesos mexicanos)

2025					2024			
Nota	No restringido	Restringido temporalmente	Restringido permanentemente	Total	No restringido	Restringido temporalmente	Restringido permanentemente	Total
Ingresos:								
Donativos recibidos	6	\$ 42,973,776	-	\$ 42,973,776	\$30,463,410	-	-	\$30,463,410
Intereses ganados		943,155	-	943,155	1,147,467	-	-	1,147,467
Utilidad cambiaria		388,538	-	388,538	3,217,695	-	-	3,217,695
Total de ingresos		\$ 44,305,469	\$ -	\$ 44,305,469	\$ 34,828,572	\$ -	\$ -	\$ 34,828,572
Gastos:								
Gastos operativos:								
Ejecución de proyectos	7	\$ 33,286,134	\$ -	\$ 33,286,134	\$22,800,201	\$ -	\$ -	\$22,800,201
Otros gastos relacionados		306,817	-	306,817	107,308	-	-	107,308
Comisiones bancarias		42,315	-	42,315	100,304	-	-	100,304
Pérdida cambiaria		3,444,235	-	3,444,235	632,372	-	-	632,372
IVA pagado		3,498,937	-	3,498,937	2,965,672	-	-	2,965,672
Recargos		13	-	13	167	-	-	167
Gastos administrativos:								
Asesorías		-	-	-	936	-	-	936
Teléfono		3,881	-	3,881	23,242	-	-	23,242
Amortización de Gastos		26,257	-	26,257	26,257	-	-	26,257
Honorarios		216,657	-	216,657	112,333	-	-	112,333
IVA pagado		45,672	-	45,672	22,134	-	-	22,134
Renta de oficina		-	-	-	3,750	-	-	3,750
Otros gastos		187,328	-	187,328	399	-	-	399
Total de gastos		\$ 41,058,246	\$ -	\$ 41,058,246	\$ 26,795,075	\$ -	\$ -	\$ 26,795,076
Incremento en el patrimonio contable		3,247,223	\$ -	3,247,223	8,033,495	\$ -	\$ -	8,033,495
Patrimonio contable al inicio del año		19,047,831	-	19,047,831	11,014,336	-	-	11,014,336
Patrimonio contable al final del año		\$ 22,295,054	\$ -	\$ 22,295,054	\$ 19,047,831	\$ -	\$ -	\$ 19,047,831

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 29 de mayo 2026, por los funcionarios que firman al calce.

DocuSigned by:

Rodrigo Villar Esquivel

BE02160DE3C54F6...
Rodrigo Villar Esquivel
Asociado fundador

Firmado por:

Ma. Magdalena Campos López

41DEA3358D3A4EE...
C.P. Ma. Magdalena Campos López
Responsable Contable

CENTRO DE NEGOCIOS SUSTENTABLES, A.C.
Estados de flujos de efectivo
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(Cifras en pesos mexicanos)

	2025	2024
Actividades de operación		
Superávit del ejercicio	\$ 3,247,223	\$ 8,033,495
(Aumento) o disminución en:		
Deudores diversos	1,503	(92,523)
Anticipo a proveedores	13,497	(14,881)
Depósitos en garantía	(39,832)	(1,450)
Otros activos	80,368	-
Proveedores	(15,753)	15,753
Otros pasivos	(1,049)	32,964
Flujos netos de efectivo generados (utilizados) en actividades de operación	38,734	(60,137)
Aumento neto de efectivo	3,285,957	7,973,358
Efectivo al inicio del año	15,460,487	7,487,129
Efectivo al final del año	\$ 18,746,444	\$ 15,460,487

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 29 de mayo de 2026, por los funcionarios que firman al calce.

DocuSigned by:
Rodrigo Villar Esquivel
BE02160DE3C54F6...
Rodrigo Villar Esquivel
Asociado fundador

Firmado por:
Ma. Magdalena Campos López
41BFA3358D3A4FE...
C.P. Ma. Magdalena Campos López
Responsable Contable

CENTRO DE NEGOCIOS SUSTENTABLES, A.C.

Notas a los estados financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras en pesos mexicanos)

1. Operaciones y resumen de las principales políticas contables

Centro de Negocios Sustentables, A.C. (Asociación) fue constituida en la ciudad de México el 18 de septiembre de 2006, mediante el acta número 76,568 ante la notaría número 31 como una asociación sin fines de lucro, con cláusula de admisión de extranjeros.

El 27 de enero de 2023 obtuvo el folio de autorización número 600-01-06-00-00-2023-1036 como Donataria autorizada, el cual a la fecha sigue vigente, cuyo objeto social autorizado es el siguiente:

Promover la conservación y el uso racional del medio ambiente, a través de instrumentos que permitan prevenir y controlar la contaminación del agua, aire y suelo. De tal manera que se logre la protección al medio ambiente y la preservación y restauración del equilibrio ecológico, generando bienestar físico y social de todo ser vivo.

El periodo de operaciones de la Asociación y el ejercicio fiscal comprende del 01 de enero al 31 de diciembre.

Políticas contables significativas aplicadas

a) Cumplimiento con Normas de Información Financiera Mexicanas

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 han sido preparados de conformidad con las Normas de Información Financiera (NIF) mexicanas, conforme a la normatividad B-16 Estados financieros de entidades con propósitos no lucrativos, en conjunto con la NIF E-2 donativos recibidos u otorgados por entidades con propósitos no lucrativos.

b) Bases de preparación

La Asociación prepara sus estados financieros siguiendo los lineamientos de la NIF B-16 "Estados Financieros de Entidades con Propósitos no Lucrativos" y la NIF E-2 "Donativos recibidos u otorgados por Entidades con Propósitos no Lucrativos".

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 han sido preparados con base en el costo histórico.

A partir del 1 de enero de 2008, la economía mexicana se encuentra en un entorno no inflacionario, de acuerdo con la NIF B-10 "Efectos de la inflación". Por lo tanto, al 31 de diciembre de 2025, se mantiene un entorno no inflacionario, debido a que la inflación acumulada de los últimos tres años es inferior al 26%. La última reexpresión por inflación reconocida en los estados financieros de la Compañía correspondió al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007.

La inflación de 2025 y 2024, determinada a través del Índice Nacional de Precios al Consumidor que publica, el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI), se muestra a continuación:

	<u>Acumulado a 2025</u> (% de 2023,2024 y 2025)	<u>Acumulado a 2024</u> (% de 2022,2023 y 2024)	<u>Del Periodo</u> (% de 2025)
Porcentajes de Inflación	12.56%	16.66%	3.69%

De acuerdo con Normas de Información Financiera mexicanas, corresponde a un entorno económico no inflacionario, que requiere que se continúe con la preparación de estados financieros sobre la base de costo histórico.

c) Reconocimiento de ingresos por donativos

Las aportaciones recibidas, donativos, cuotas o por cualquier otro concepto similar para la realización de proyectos generales o específicos, se reconocen en el estado de actividades junto con sus costos correspondientes. Los ingresos se clasifican dentro del estado de actividades como cambios al patrimonio contable no restringido, no restringido temporalmente o restringido permanentemente.

- i) Los donativos se reconocen como aumentos al patrimonio cuando se reciben en efectivo, equivalentes de efectivo, otros activos o por promesas incondicionales de donar. Las donaciones en bienes y servicios se reconocen en los estados financieros a su valor razonable.
- ii) Los donativos en efectivo, equivalentes de efectivo y otros activos recibidos con estipulaciones del patrocinador que limitan al uso de los activos donados, se registran en el patrimonio temporalmente restringido o permanentemente restringido.
- iii) Cuando las restricciones temporales se cumplen de acuerdo con su plazo, restricciones de tiempo, o con su propósito, se traspasan al patrimonio no restringido.
- iv) Los donativos de activos a largo plazo (terrenos inmuebles, maquinaria y equipo) con restricciones explícitas del patrocinador que especifiquen cómo se han de usar los activos y donativos de efectivo u otros activos que deben utilizarse para la compra de activos, se reconocen como patrimonio temporal o permanentemente restringido.

Al 31 de diciembre de 2025, no hubo donativos restringidos.

d) Efectivo

El efectivo está representado principalmente por saldos de moneda de curso legal, depósitos bancarios con vencimientos no mayores a 90 días. El efectivo es reconocido inicial y posteriormente a su valor razonable.

Las operaciones en divisas se registran a los tipos de cambio vigentes en las fechas de su concertación. Los activos y pasivos en moneda extranjera se convierten en moneda nacional

al tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio, registrando en resultados las fluctuaciones correspondientes.

e) Mobiliario y equipo

El mobiliario y equipo se reconocen inicialmente a su valor de adquisición.

El valor de adquisición del mobiliario y equipo incluye los costos que se han incurrido inicialmente para ser adquiridos, así como los incurridos posteriormente para reemplazarlos o incrementar su servicio potencial. Los costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de actividades a medida que se incurren, La depreciación del inmobiliario y equipo se determina sobre valor resultante del costo de adquisición menos el valor residual del mobiliario y equipo, utilizando el método de línea recta (al ser considerado por la administración de la Asociación que dicho método es el que mejor refleja el uso de dichos activos) y con base en su vida útil estimada como sigue:

	<u>Vida útil estimada</u>
Equipo de cómputo	3 años
Equipo de oficina	10 años

El mobiliario y equipo se dan de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o venta. Cualquier ganancia o pérdida en el momento sin darse baja el activo (Calculada como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta del activo y su importe en libros), se incluye en el estado de resultados integral cuando se da de baja el activo.

El valor del mobiliario y equipo se revisa cuando existan indicios de deterioro en el valor de dichos activos. Cuando el valor de recuperación, que es el mayor entre el precio de venta y su valor de uso (el cual es valor presente de los flujos de efectivo futuros), es inferior el valor neto en libros, la diferencia se reconoce como una pérdida por deterioro.

En los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existieron indicios de deterioro.

f) Patrimonio contable

- i. El patrimonio no restringido se forma de los activos netos de la asociación y no tienen restricciones permanentes ni temporales para ser utilizado. Es decir, son los activos netos que resultan de: a) todos los ingresos, costos y gastos que no son cambios en el patrimonio restringido permanente o temporalmente restringido.

La única limitación sobre el patrimonio no restringido es el límite amplio resultante de la naturaleza de la organización y los propósitos especificados en sus reglamentos y estatutos.

- ii. El patrimonio temporalmente restringido se forma de activos temporalmente restringidos cuyo uso está limitado por decisiones que expiran con el paso del tiempo o por que se cumplan los propósitos establecidos.
- iii. Patrimonio permanentemente restringido correspondiente a activos permanentemente restringidos, cuyo uso está por disposiciones que no expiran con el paso del tiempo y no pueden ser eliminadas por acciones de la Administración.

g) Presentación del estado de actividades

La Asociación presenta los costos y gastos en el estado de actividades, bajo el criterio de clasificación con base en la naturaleza de las partidas, ya que desglosa los rubros de costos y gastos, atendiendo a la esencia específica del tipo de costo o gasto de la asociación.

2. Efectivo

El saldo de efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integra principalmente por fondos de efectivo e inversiones a la vista, todos éstos de gran liquidez y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor. La integración de dicho saldo se muestra a continuación:

	2025	2024
BBVA Bancomer USD cta. 2943	\$ 1,682,023	\$ 18,762
BBVA Bancomer MXN CTA 6018	18,881	390,259
BBVA Bancomer USD cta. 6328	16,716	1,242,434
Scotiabank 9979 MXN	979	8,229
Total efectivo en bancos	\$ 1,718,599	\$ 1,659,684

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Asociación no tiene efectivo ni equivalentes de efectivo restringidos

3. Inversiones

	2025	2024
Banco Mercantil del Norte, S.A.	\$ 15,158,277	\$ -
Grupo Bursátil Mexicano, S.A de C.V. Casa de Bolsa	1,869,568	6,722,014
Alterna Securities, Inc. Cta 9053	-	7,078,790
	\$ 17,027,845	\$ 13,800,804

4. Inter compañías

a) Saldos

	2025	2024
Consultoría en Negocios Sustentables, S.C. ⁽¹⁾	2,728,187	2,728,187
Las Páginas Verdes, S.A.P.I. de C.V. ⁽¹⁾	635,913	635,913
	\$ 3,364,100	\$ 3,364,100

(1) Saldos con una antigüedad mayor a 5 años.

b) Transacciones

	2025	2024
Consultoría de Negocios Sustentables, S.C.		
Servicios de Back Office y administrativos	\$ 11,596,027	\$ 11,501,134
Costos y/o reembolsos	16,800	-
Viwala S.A.P.I. de C.V.		
Servicios de Gestión de Recursos y ejecución de proyectos	8,428,584	4,562,153

5. Mobiliario y equipo

a) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el mobiliario y equipo se integra como sigue:

	2025	2024
Componentes sujetos a depreciación.		
Equipo de oficina	457,116	457,116
Equipo de cómputo	39,567	39,567
	<u>\$ 496,683</u>	<u>\$ 496,683</u>
Depreciación acumulada de:		
Equipo de oficina	(457,116)	(455,116)
Equipo de cómputo	(39,567)	(39,567)
	<u>(496,683)</u>	<u>(494,683)</u>
Mobiliario y equipo, neto	\$ -	\$ 2,000

6. Donativos recibidos

Al 31 de diciembre de 2025, la Asociación recibió donativos como sigue:

	2025	2024
DONATIVOS NACIONALES:		
Fomento Social Banamex, A.C.	1,610,000	2,100,000
Fundación Monte de Piedad I.A.P.	1,500,000	1,610,477
Fundación Coppel	900,000	1,500,000
Municipio de Chihuahua	880,000	-
Fundación Metlife México	600,000	600,000
Promotora Social México	200,000	-
Nacional Monte de Piedad	-	500,000
DONATIVOS EXTRANJEROS:		
IKEA Social Entrepreneurship, B.V.	13,663,694	8,505,905
Meso American Reef Fund, Inc	12,767,765	5,242,787
Bankable Frontier Associates LLC	3,846,010	-
Conrad N. Hilton Foundation	2,742,075	2,911,500

Bayer Cares Foundation	2,127,757	1,432,815
Climate - Kic Holding B.V.	707,054	471,451
Linked Foundation	421,147	-
Food and Agriculture Organization of the United Nations	302,078	1,142,215
International Development Research Centro	300,900	-
International Community Foundation	279,288	-
Stichting Climate-Kic International Foundation	126,008	-
Alumbra Innovations Foundation	-	2,755,500
W. K. Kellogg Foundation	-	1,009,200
Resource Foundation,Inc.	-	681,559
Total	\$42,973,776	\$30,463,410

Los donativos se clasifican en proyectos y se desarrollan por etapas que pueden variar entre 1 y 2 años de ejecución, mismos que se estipulan por contrato.

7. Gastos por ejecución de proyectos:

Proyecto	2025	2024
MAR+Invest	7,497,370	4,097,232
#EmprendeEnTikTok 2024	5,804,310	47,140
México Accelerator Programme	4,666,656	6,100,790
TECA	4,027,174	4,052,924
Oportunidad Jóvenes (HILTON)	3,355,974	2,517,388
Siembra (Fundación Bayer)	2,588,163	261,843
ClimAccelerator	1,716,157	15,000
Alianza por la inversión de impacto México	1,118,653	434,645
Foro Latinoamericano de inversión de impacto (FLII)	1,061,118	2,463,960
Hecho a Mano	611,198	-
Innovadores sin Filtro	439,189	-
Mountain Partnership Accelerator (FAO)	258,618	1,428,434
MAYMA	129,554	1,380,845
Desafía	12,000	-
	\$ 33,286,134	\$ 22,800,201

8. Información Estadística y Narrativa

Nombre del programa: MAR+Invest
Aliados: Global Fund for Coral Reefs
Periodo: 2022- 2030
Edición: 2da
Empresas participantes: 6 empresas por cohort
Descripción: Es una iniciativa que busca facilitar inversión a la región del Arrecife Mesoamericano. A través del programa de aceleración se busca impulsar a soluciones de

negocios que contribuyan a mitigar el cambio climático, la sobrepesca y contaminación de aguas.

Componentes: Programa de Aceleración, Transactional Services, Portfolio projects, Liderazgo SAM (asesoría a actores gubernamentales).

Necesidades: Nominadores, aliados estratégicos en temas de economía azul en la región del SAM (Quintana Roo, Guatemala, Belice, Honduras).

Nombre del programa: Mexico Accelerator Programme

Aliados: IKEA Social Entrepreneurship, IKEA México.

Periodo: Diciembre 2024 - Julio 2026

Edición: 5ta edición

Empresas participantes: 10 (perfiles)

Descripción: Desde 2020, IKEA Social Entrepreneurship y New Ventures se unieron para fortalecer emprendimientos sociales que benefician a comunidades vulnerables y la sostenibilidad ambiental en México, contribuyendo a una sociedad más igualitaria, inclusiva y sustentable. El objetivo del programa es proveer soporte y herramientas personalizadas y conectar con aliados estratégicos para escalar la empresa y crecer el impacto social.

Componentes: Aceleración personalizada; Financiamiento (capital semilla, inversión y deuda); Ecosystem Building (conexión con corporativos), Comunicación (interna y relaciones públicas); Desarrollo de liderazgo. (Manual MAP)

Dato interesante: 3 empresas proveedoras de IKEA México (Básicos de México, Smartfish y Abeja Reyna), MAP Partner Gathering 2024 (25-27 jun en Almhult, Suecia - IKEA SE headquarters)

Necesidades: conexión con líderes corporativos enfocados en el desarrollo de iniciativas y estrategias de sustentabilidad; medios de comunicación interesados en compartir historias de emprendimientos sociales.

Nombre del programa: TECA

Aliados: BFA + donantes: Nacional Monte de Piedad, Fundación Coppel, Swiss Re, Innovaciones Alumbra, y Builders Visión

Periodo: Junio 2024-Julio 2025

Edición: 1era

Descripción: (Triggering Exponential Climate Action) es una incubadora de emprendimientos que busca y financia a individuos de alto potencial con una pasión por la acción climática para desarrollar ideas en negocios. Nuestro objetivo es construir una comunidad TECA en México para descubrir oportunidades, explorar y conectar una creciente red de expertos, inversores y otras personas con ideas afines comprometidas con un futuro resiliente al clima.

Componentes: Convocatoria, Evento presencial en La Paz con 40 seleccionados, 10 equipos seleccionados en total reciben venture building y 20K USD de capital semilla. Cierre en FLII 2025.

Dato interesante: Contacto inicial con María Puch, aliados nuevos como Innovaciones Alumbra y Builders Vision enfocados en BCS.

Necesidades: Contactos en BCS, donantes interesados en Blue Economy.

Nombre del programa: Oportunidad Jóvenes (HILTON)

Aliados: Conrad N. Hilton Foundation, Nacional Monte de Piedad.

Descripción: Los Jóvenes con Oportunidad (OY) se enfrentan a importantes barreras para incorporarse al mercado laboral, como la falta de educación y habilidades, el acceso limitado a la formación laboral y a las oportunidades de desarrollo profesional, y barreras estructurales como la discriminación y la pobreza.

Como participar: Oportunidad para que los inversores apoyen el impacto social, generando potencialmente rentabilidad financiera y ayudando a crear una cartera de trabajadores cualificados para las empresas, contribuyendo así a su éxito a largo plazo.

Nombre del programa: FLII - FORO LATINOAMERICANO DE INVERSIÓN DE IMPACTO

Algunos patrocinadores pasados: Fomento Social Citibanamex, TikTok For Business, BID LAB, VISA Foundation, IDRC, Kellogg Foundation, MetLife Foundation, Mercy Corps Ventures, Nacional Monte de Piedad, Sonen Capital, Linked Foundation, Fundación FEMSA, Fundación Coppel, GIZ.

Periodo: FLII 2025

Edición: 15 ediciones realizadas

Métricas de FLII 2024: +950 asistentes (42% emprendedores, 22% Asset Managers, 17% market builders, 11% Asset Owners, 8% Government, Academics & Policy Makers).

Networking Data: (32,132 mensajes intercambiados en la app de networking, 604 business cards escaneadas).

El FLII recibió asistentes de 44 países alrededor del mundo. TOP Countries: México, Colombia, Estados Unidos, España, Brasil, Perú, Argentina, Chile, Ecuador, Guatemala, Costa Rica, El Salvador y Francia.

Dato interesante: En 2024 fue la primera edición de los Premios IGNITE, donde el FLII reconoció las acciones de impacto que están transformando la región. Fue una convocatoria para fondos, inversionistas, corporativos, fundaciones y emprendimientos.

Nombre del programa: La Alianza para la Inversión de Impacto en México (AIIMx).

Descripción: La AIIMx es una red de organizaciones que buscan impulsar la agenda de inversión de impacto en México, y así, contribuir a resolver los problemas ambientales y sociales más apremiantes. Su objetivo es promover y consolidar el ecosistema de inversión de impacto en México bajo un sistema de colaboración multisectorial, innovación y sostenibilidad. Su misión, es posicionar a la inversión de impacto como una herramienta clave para generar soluciones a gran escala, duraderas y sostenibles a problemas sociales y medioambientales. Cuenta con tres ejes estratégicos:

1. Cambio de paradigma para la inversión: Busca establecer los objetivos sociales y ambientales en las inversiones validados por la medición de impacto, así como fomentar que los inversionistas consideren retorno, riesgo e impacto en su toma de decisiones.
2. Fomento de instrumentos financieros innovadores: Pretende constituir fondos con objetivos sociales a través de pensiones (AFORE y PPP) y activos no reclamados. Adicionalmente, contar con esquemas de contratación de Pago por Resultados que permita a los gobiernos realizar gasto atado a un resultado esperado.
3. Fortalecimiento del ecosistema: Busca desarrollar capacidades en aquellos que generan oferta para la inversión. Además, fomentar formas legales y normatividad adecuadas para que se promueva la inversión de impacto.

Finalmente, pretende integrar la inversión de impacto dentro de la agenda de desarrollo nacional.

Dentro de los más de 50 miembros de la AIIMx se encuentran instituciones financieras y aliados clave como Citibanamex, Nacional Monte de Piedad, Cantera Capital, Village Capital, Ventura Capital Privado, Gin Capital, Banca de Inversión Sostenible, AMEXCAP, Gray Matters Capital, BIVA, Dalus, Fondo de Fondos, IGNIA, Impact Factor 2.0, Pro Mujer, entre otros. Adicionalmente cuenta con la participación de empresas con reconocimiento internacional como FEMSA, Cemex, Dalberg, E&Y, Tier, entre otros.

Nombre del programa: Mountain Partnership Accelerator.

Aliados: Food and Agriculture Organization (FAO), Mountain Partnership.

Periodo: Marzo 2024 a Noviembre 2024.

Edición: 1era

Empresas participantes: 18 cooperativas en zonas montañosas.

Descripción: Contribuir a la fase de Aceleración del Business Incubator Accelerator apoyando a cooperativas basadas en Perú, Guatemala y República Dominicana con una asistencia personalizada en negocios y desarrollo con el objetivo de mejorar sus estrategias de producción y comercialización.

Componentes: Diagnóstico, sesiones grupales y mentoría especializada enfocada al Social Business Canvas.

Dato interesante: Este es un programa global y NV es el partner de implementación en la región Latam. El programa previamente ya ha dado subvenciones y apoyo técnico a las cooperativas, por lo que nuestra contribución está más enfocada a la conexión con mercados.

Necesidades: Conexiones a cadenas de valor de productos agro en Perú, Guatemala y/o República Dominicana. Mentorías especializadas en acceso a mercados.

Nombre del programa: MAYMA

Aliados: Nacional monte de Piedad

Periodo: octubre 2023 a mayo 2024

Participantes: El Programa estará dirigido por la Líder Azul de Mayma, Ana Webb, Bióloga Marina (Argentina) y Magíster en Acuicultura (Chile), con 19 años de experiencia en la

producción sostenible de alimentos en agua. Estará acompañada por Juan Pablo Maldonado, Ingeniero en Acuicultura (Chile), con 18 años de experiencia en producción, comercialización e innovación acuícola, y un coordinador local.

Descripción: Este Programa de Investigación generará un informe exhaustivo sobre la situación del sargazo en Quintana Roo, sus actores clave, soluciones, obstáculos y un plan de acción, con especial énfasis en su aplicabilidad para las PYMES en comunidades costeras. Este informe se compartirá con los actores clave participantes y se pondrá a disposición del público durante un seminario web de clausura.

Necesidades: Este programa busca:

- Identificar y analizar 20 soluciones existentes al problema del sargazo con el potencial de brindar oportunidades a las comunidades costeras.
- Mapear e involucrar a 50 actores clave actuales (gobierno, startups, organizaciones académicas, empresas, ONG, comunidades pesqueras y costeras, etc.).
- Identificar y analizar 15 riesgos, problemas y obstáculos principales.
- Involucrar a 100 participantes en el ecosistema inicial, diverso e inclusivo en cuanto a género, integrado por empresas, organizaciones y personas que trabajan en el problema del sargazo aplicado a Quintana Roo, de los cuales 30 cumplen con al menos uno de los criterios de género 2X.
- Definir el alcance y las recomendaciones para la siguiente etapa para comenzar a acompañar a las PYMES diversas e inclusivas en cuanto a género en el territorio identificado.

Nombre del programa: #EmprendeEnTikTok

Aliados: TikTok For Business LATAM

Periodo: Febrero 2024 - Enero 2025

Edición: 1° edición

Empresas participantes: Etapa 1: +5,000 empresas | Etapa 2: 30 empresas | Etapa 3: 13 empresas

Descripción: Programa enfocado en enseñar a las MIPyMES en México cómo hacer crecer su negocio a través de la plataforma de TikTok.

Componentes: Etapa 1-Charlas: Enseñar masivamente los beneficios de usar TikTok a emprendimientos en México. Etapa 2- Bootcamp: Enseñar a los negocios cómo escalar su operación y presencia en línea. Etapa 3- Mentoría para Ti: Financiar a cada participante para implementar su proyecto de crecimiento a través de TikTok, dar visibilidad a través de diversos canales y ofrecer mentorías personalizadas.

Dato interesante: El componente de comunicación es de gran importancia para el aliado. Por este motivo se realizó el lanzamiento en FLII 2024 junto con una activación con creadores de contenido. A lo largo del programa el equipo ha ido de la mano trabajando con TikTok desde la campaña de difusión de la convocatoria, el evento con medios y próximamente el evento de cierre del programa.

Necesidades: Conexión con aliados estratégicos para la difusión de la Etapa 2: Bootcamp. Buscamos aliados con comunidades de emprendedores con un perfil más específico (facturación anual de 1 millón MXN, establecido y operaciones en México).

Nombre del programa: Siembra

Aliados: Fundación Bayer

Periodo: Mayo 2025 - Febrero 2026

Edición: 4ta

Empresas participantes: 50 agroemprendimientos en etapa temprana.

Descripción: Es un programa dirigido a Agroemprendedores en etapa temprana con negocios enfocados en el mejoramiento y modernización de las herramientas, prácticas, procesos y productos agrícolas, contribuyendo al mejoramiento de la calidad de vida de los agricultores y sus comunidades.

Componentes: Bootcamp + Seguimiento personalizado + Aplicación a un crédito con VIWALA

Dato interesante: La edición pasada (2024), va a ser la primera en la que se visita un Sitio Bayer como parte del programa (visita a finales de abril)

Necesidades: Aliados y emprendimientos agrícolas para incrementar las alianzas entre ellos.

Nombre del programa: ClimAccelerator

Aliados: Climate KIC, BID LAB, Startup Chihuahua, DESEC, Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico de Chihuahua, Gobierno Municipal de Chihuahua

Periodo: Mayo 2024- Mayo 2025

Edición: 1era

Empresas participantes: 30 en bootcamp, 8 en aceleración

Descripción: El programa está dirigido a acelerar Startups en México, principalmente en Chihuahua que se encuentren en el sector de Climate Tech, incluyendo agricultura regenerativa, energías limpias, manejo de residuos, entre otros sectores. Los ejes son: fortalecimiento del sector Climate Tech por medio de eventos, fortalecimiento de capacidades de negocios e impacto climático y facilitación de acceso a financiamiento.

Componentes: Bootcamp, Aceleración personalizada, 3 premios de Transactional services y FLII

Dato interesante: El programa es parte de una iniciativa regional para Latinoamérica impulsada por Climate KIC, donde se llevan 4 proyectos a la par. Los emprendedores tendrán acceso a mentorías por parte de expertos en impacto climático por parte de Climate KIC

Necesidades: Contactos con actores del sector de emprendimiento en Chihuahua, padrinos corporativos de Chihuahua para open innovation.

Nombre del programa: Manos de Guerrero

Aliados: Fomento Social Banamex, Gobierno del Estado de Guerrero (SEFODECO) y TEKITI

Periodo: Julio 2025- Junio 2026

Edición: 1ra

Empresas participantes: 20 talleres artesanales seleccionados para la vinculación comercial y 20 artesanas para el fondo semilla.

Descripción: Programa de capacitación para artesanas del estado de Guerrero. El objetivo del programa es que las artesanas transformen su percepción y actitud frente a las nuevas herramientas de desarrollo personal, digital y comercial, a través de un proceso de formación seguro, emocionalmente cuidadoso y centrado en la colaboración comunitaria.

Componentes: Convocatoria, talleres presenciales, ruta de micro aprendizaje digital, evento presencial de cierre, vinculación comercial y fondo semilla, evento masivo de cierre del programa.

Dato interesante: Es el primer programa de micro aprendizaje digital aplicado a artesanas.

Necesidades: Artesanas mexicanas, empresas/ONGs que trabajan con artesanas, contacto con otros gobiernos interesados en replicar el programa.

9. Patrimonio

El patrimonio de la Asociación se destina exclusivamente a los fines propios de su objeto social, por lo que no se pueden otorgar beneficios sobre los incrementos al patrimonio. El patrimonio no restringido se integra de la siguiente manera:

	2025	2024
Exceso acumulado del contribuciones e ingresos sobre gastos	22,295,054	19,047,831
Patrimonio no restringido	\$ 22,295,054	\$ 19,047,831

En caso de liquidación de la Asociación, los bienes de su propiedad se destinarán en su totalidad a entidades autorizadas para recibir donativos, en términos de las leyes fiscales aplicables.

La Asociación no deberá de distribuir entre sus asociados, remanentes de ingresos, sobre gastos durante la vigencia de su funcionamiento y operaciones.

10. Entorno fiscal

Centro de Negocios Sustentables, por ser una Asociación civil sin fines de lucro no es un contribuyente del régimen general del impuesto sobre la Renta (ISR) en términos del Título III. Sin embargo, la Asociación deberá pagar por concepto de ISR el 30% de las erogaciones no deducibles para ISR. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no hubo causación de ISR.

La Asociación no podrá destinar más del 5% de las contribuciones recibidas para cubrir sus gastos de administración, conforme a lo establecido en el Reglamento de la Ley del ISR.

La LISR establece que las personas morales a las que se refiere el Título III de la misma Ley entre las que se ubica la Asociación, pagarán como ISR definitivo el que resulte de aplicar al remanente distribuible que, en su caso, se hubiere determinado en los términos del artículo 79 de la LISR, la tasa es del 35%.

La asociación es responsable solidaria con las autoridades fiscales respecto de las retenciones de impuestos, tales como ISR e IVA de personas físicas por honorarios de personas físicas y fletes.

De conformidad a lo publicado en el Diario Oficial del 30 de diciembre de 2025 se renovó la autorización para que los causantes que les otorguen donativos, los puedan considerar deducibles de los ingresos acumulables, siempre y cuando dichos donativos sean destinados únicamente a la realización de sus objetos sociales.

11. Nuevos pronunciamientos contables

Al 31 de diciembre de 2025, el CINIF ha promulgado las siguientes Mejoras a las NIF y Normas de Información de Sostenibilidad (NIS) que pudiesen tener un impacto en los estados financieros de la Entidad:

a. Mejoras a las NIF que generan cambios contables

NIF A-1, Marco Conceptual de las Normas de Información Financiera – se prevé la revelación de políticas contables importantes con el fin de que las entidades hagan una revelación más efectiva de las mismas, La revelación de políticas contable es más útil para el usuario cuando incluye información específica de la entidad en lugar de solo información estandarizada o que duplica o resume el contenido de los requerimientos de las NIF particulares.

NIF B-2, Estado de flujos de efectivo - incorpora revelaciones adicionales sobre los acuerdos de financiamiento para pago a proveedores que mantenga la entidad y que permita a los usuarios de la información evaluar los efectos de dichos acuerdos en los pasivos financieros, en los flujos de efectivo y en la exposición al riesgo de liquidez de la entidad.

NIF B-3, Estado de resultado integral - requiere la presentación del importe de ventas o ingresos de forma neta de los descuentos y bonificaciones comerciales otorgados a los clientes y permite revelar en notas a los estados financieros en forma separada las ventas o los ingresos y las bonificaciones, descuentos o devoluciones del periodo.

NIF C-6, Propiedades, planta y equipo - elimina el método de depreciación especial de la norma, el cual se basaba en utilizar tasas promedio de depreciación sobre una base de un grupo de activos poco importantes.

Estas normas entran en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2025, excepto donde se ha indicado una fecha distinta y se permite su aplicación anticipada.

b. Mejoras a las NIF que no generan cambios contables

NIF A-1, Marco Conceptual de las Normas de Información Financiera - Se realizaron distintas modificaciones para efectos de consistencia entre las NIF y las Normas de Información de Sostenibilidad y para requerir revelaciones de riesgos importantes por temas ambientales, sociales o de gobernanza que pueden tener un efecto en los estados financieros.

Se realizaron precisiones para aclarar cómo se recicla el otro resultado integral (ORI), considerando que el reciclaje del ORI al estado de resultado integral debe ser proporcional a la realización de la partida que le dio origen.

NIF B-1, Cambios contables y corrección de errores - se hacen precisiones para consistencia con la definición de “reclasificación”.

NIF B-9, Información financiera a fechas intermedias - se realizaron modificaciones para efectos de consistencia con las modificaciones a otras normas que requieren revelaciones de nuevos riesgos y cambios que hubieran ocurrido en el periodo. Adicionalmente, se aclara que se requiere la revelación de políticas importantes en las notas a los estados financieros de fechas intermedias y el reconocimiento de partidas devengadas conforme a los requerimientos de la NIF A-1.

NIF B-17, Determinación del valor razonable - indica la información que debe revelarse.

NIF C-6, Propiedades, planta y equipo - se eliminó la revelación del monto de la inversión acumulada y estimada para la terminación de las construcciones en proceso.

NIF C-8, Activos intangibles - requiere que en todos los casos se analice si un activo intangible adquirido cumple con los criterios para su reconocimiento.

NIF C-9, Provisiones, contingencias y compromisos - se agregó una descripción de los costos a considerar en la determinación de los costos de los contratos de carácter oneroso.

Estas normas entran en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2025, permitiéndose su aplicación anticipada.

c) Normas de Información de Sostenibilidad (NIS)

La NIS A-1 establece las bases para el desarrollo de las NIS particulares y su aplicación en la preparación y revelación de la información de sostenibilidad de una entidad; asimismo, establece los requisitos de calidad con los que esta información debe cumplir.

La NIS B-1 requiere determinar y revelar Indicadores Básicos de Sostenibilidad (IBSO). Los IBSO son un punto de partida para identificar los riesgos y oportunidades relacionados con sostenibilidad y, en consecuencia, implementar la infraestructura necesaria en la entidad para administrarlos y establecer mejores prácticas de sostenibilidad, así como para proveer información que satisfaga las necesidades de los usuarios.

Estas normas entran en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2025, permitiéndose su aplicación anticipada, siempre que se apliquen conjuntamente.

12. Autorización de los Estados Financieros

Los estados financieros adjuntos y sus notas fueron autorizados, para su emisión el 29 de mayo de 2026, por el Asociado fundador Rodrigo Villar Esquivel, consecuentemente éstos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Asociados de la Asociación, quienes pueden decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

DocuSigned by:
Rodrigo Villar Esquivel
BE02100DE3C54F6...
Rodrigo Villar Esquivel
Asociado fundador

Firmado por:
Ma. Magdalena Campos López
A1DFA3358D3A4FE...
C.P. Ma. Magdalena Campos López
Responsable Contable